





### ÍNDICE

#### Introdução

#### Capítulo 01:

**Entendendo os Custos de Frete** 

#### Capítulo 02:

**Tipos de Frete e Modalidades** 

#### Capítulo 03:

**Embalagens Inteligentes** 

#### Capítulo 04:

Estratégias de frete grátis e frete fixo

#### Capítulo 05:

Política de trocas e devoluções

#### Capítulo 06:

Tecnologia como aliada na gestão de fretes





#### Capítulo 07:

Negociação e parcerias

#### Capítulo 08:

Aumentando o ticket médio

#### Capítulo 09:

Gestão eficiente do estoque

#### Capítulo 10:

Análise contínua

#### Conclusão





### INTRODUÇÃO

No dinâmico mundo do
e-commerce, a eficiência logística se
tornou um fator decisivo para o
sucesso de qualquer loja online.
Entre os diversos desafios
enfrentados pelos empreendedores,
os custos de frete se destacam como
um dos principais obstáculos para a
rentabilidade
e a satisfação



do cliente.

O valor do frete influencia diretamente a taxa de conversão de vendas, sendo um dos motivos mais frequentes para o abandono de carrinho. Assim, entender e aplicar estratégias eficazes para reduzir esses custos pode representar um diferencial competitivo significativo.





Os consumidores buscam cada vez mais opções de envio acessíveis e rápidas, tornando essencial que os lojistas explorem formas de tornar suas entregas mais eficientes e econômicas.

Não se trata apenas de encontrar o menor preço para o frete, mas sim de estruturar um processo logístico que equilibre custo, prazo e qualidade na entrega.

Empresas que conseguem otimizar esses fatores aumentam não apenas a sua margem de lucro, mas também a fidelização de clientes, um aspecto essencial para o crescimento sustentável do negócio.





Este e-book tem como objetivo fornecer um guia prático e completo para que empreendedores e gestores de e-commerce possam reduzir seus custos de frete sem comprometer a qualidade do serviço. Ao longo dos capítulos, abordaremos desde os fundamentos da formação do custo de envio até técnicas avançadas para otimização logística. Serão apresentadas estratégias que incluem a escolha adequada de embalagens, a negociação com transportadoras, o uso de tecnologia para gestão de fretes e outras soluções eficazes para reduzir despesas e aumentar a competitividade.



Com este material, você aprenderá a planejar e executar suas operações logísticas de maneira inteligente, garantindo um frete mais barato, atrativo para seus clientes e rentável para o seu negócio. Prepare-se para descobrir como transformar a logística do seu e-commerce em um dos maiores diferenciais competitivos do mercado.



# ENTENDENDO OS CUSTOS DE FRETE



O primeiro passo para reduzir os custos de frete é entender como eles são formados.

Muitos empreendedores subestimam o impacto dos diferentes fatores que compõem o custo final do envio, o que pode levar a surpresas desagradáveis e comprometer a lucratividade. Para evitar esse problema, é essencial conhecer detalhadamente os elementos que influenciam a precificação do frete.



#### Como calcular a taxa de entrega

A precificação do frete é baseada em três fatores principais:



**Dimensões do pacote:** Altura, largura e comprimento influenciam a cubagem e o custo do transporte.



**Peso:** Tanto o peso real quanto o peso cúbico são considerados pelas transportadoras para definir o valor do envio.



**CEPs de origem e destino:** Distâncias maiores e regiões de difícil acesso costumam ter tarifas mais elevadas.

Ferramentas online podem ser utilizadas para simular diferentes opções de frete, ajudando o lojista a encontrar alternativas mais econômicas e competitivas.



#### Custos envolvidos no envio

O frete não se resume apenas à tarifa cobrada pela transportadora. Outros elementos precisam ser considerados:



**Embalagens:** Escolher o material adequado evita avarias e reduz custos adicionais com peso e volume.



**Mão de obra:** O tempo e os recursos necessários para preparar os pedidos afetam a eficiência operacional.



**Taxas de importação/exportação:** Para quem vende internacionalmente, impostos e encargos alfandegários devem ser considerados.



**Transporte:** Empresas que utilizam frota própria devem contabilizar combustível, manutenção e depreciação de veículos.

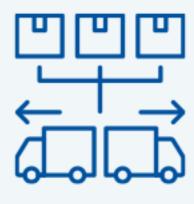


### Como evitar surpresas nos custos de envio

Para manter um controle eficiente dos gastos com frete, algumas estratégias podem ser aplicadas:



Mapeamento completo dos custos: Analisar todos os fatores que compõem o envio para identificar oportunidades de redução.



**Uso de múltiplas transportadoras:** Comparar preços e condições pode garantir tarifas mais vantajosas.



Automatização da gestão de fretes: Softwares especializados ajudam a monitorar custos e otimizar processos.

Compreender e gerenciar adequadamente esses custos é essencial para tornar o frete mais eficiente e acessível. No próximo capítulo, exploraremos os diferentes tipos de frete e como escolher a melhor opção para o seu negócio.



# TIPOS DE FRETE E MODALIDADES



Escolher o tipo de frete adequado para cada situação é um dos fatores mais importantes na otimização dos custos logísticos. Dependendo da urgência, da distância e do tipo de produto enviado, diferentes modalidades de transporte podem ser mais vantajosas. Conhecer essas opções permite que o lojista tome decisões estratégicas que equilibram economia e eficiência.



#### Tipos de modais de transporte

#### Os principais modais de transporte disponíveis são:



**Rodoviário:** O mais comum no Brasil, sendo ideal para distâncias médias e curtas. Oferece flexibilidade, mas pode ter custos elevados em longas distâncias.



**Aéreo:** Utilizado para entregas urgentes, tem o maior custo entre os modais, mas garante rapidez e segurança.



**Ferroviário:** Alternativa econômica para grandes volumes e longas distâncias, embora dependa da disponibilidade da infraestrutura ferroviária.



**Marítimo:** Melhor opção para transporte internacional de cargas volumosas, apesar dos prazos longos.



**Intermodal:** Combina dois ou mais modais para otimizar custos e eficiência, permitindo uma maior flexibilidade logística.



#### Modalidades de entrega

As empresas podem optar por diferentes formas de envio para atender às expectativas dos clientes:



#### Entrega expressa:

O envio mais rápido disponível, ideal para clientes que priorizam agilidade, embora tenha um custo elevado.

#### Entrega econômica:

Modalidade mais acessível, com prazos mais longos, indicada para clientes que buscam menor custo no frete.





# A importância da flexibilidade nas opções de frete

Oferecer mais de uma opção de entrega pode ser um diferencial competitivo. Clientes diferentes possuem necessidades variadas: alguns estão dispostos a pagar mais pela rapidez, enquanto outros preferem economizar. Permitir essa escolha não apenas melhora a experiência do consumidor, mas também otimiza a logística, pois permite melhor planejamento de envios e estoque.

Dessa forma, compreender os diferentes modais de transporte e modalidades de entrega ajuda a reduzir custos e melhorar a eficiência logística. No próximo capítulo, abordaremos como a escolha da embalagem pode impactar os custos de envio e estratégias para otimizá-los





### EMBALAGENS INTELIGENTES



A escolha da embalagem correta desempenha um papel fundamental na redução dos custos de frete. Muitas empresas enfrentam desafios ao equilibrar a proteção do produto com a necessidade de manter o peso e o volume da embalagem dentro de limites aceitáveis.

A adoção de embalagens inteligentes pode garantir entregas seguras, evitar cobranças extras e contribuir para a satisfação do cliente.



# Escolha de embalagens adequadas para proteger o produto sem aumentar o peso ou o volume

A embalagem deve ser projetada para oferecer segurança ao produto durante o transporte, mas sem adicionar peso ou dimensões desnecessárias. Embalagens mal planejadas podem gerar custos adicionais, pois transportadoras costumam calcular o frete com base no peso cúbico, que leva em conta tanto o peso real quanto o espaço ocupado. Para evitar esse problema, é essencial escolher materiais que equilibrem resistência e leveza, além de garantir que o tamanho da embalagem seja compatível com o item enviado.





# Uso de materiais leves como papelão ondulado, envelopes plásticos e materiais de preenchimento leves

Optar por materiais mais leves pode fazer uma grande diferença no custo final do frete. Algumas alternativas eficientes incluem:

- Papelão ondulado: Mais leve e resistente do que o papelão tradicional, sendo ideal para caixas compactas.
- Envelopes plásticos e acolchoados: Perfeitos para produtos menores e menos frágeis, como roupas e acessórios.
- Materiais de preenchimento leves: Substitua isopor pesado por almofadas de ar, papel de embalagem reciclado ou plásticos-bolha de baixa gramatura.

Ao adotar essas soluções, sua empresa reduz o peso total da embalagem sem comprometer a segurança do produto.



# Como o tamanho certo da embalagem evita custos extras

Transportadoras utilizam o conceito de cubagem para definir o valor do frete. Embalagens maiores do que o necessário podem aumentar significativamente o custo da entrega, mesmo que o item enviado seja leve.

#### Para evitar esse problema:

- Escolha caixas que se ajustem bem ao tamanho do produto.
- Evite deixar espaços vazios dentro da embalagem, pois isso pode aumentar a cubagem.
- Utilize embalagens ajustáveis, que permitem reduzir o volume conforme a necessidade.

Dessa forma, sua empresa paga apenas pelo espaço realmente necessário para o envio.



# Dicas para reduzir o peso e o tamanho dos pacotes

Reduzir o tamanho e o peso dos pacotes é uma estratégia essencial para minimizar custos logísticos.

#### Algumas práticas recomendadas incluem:



#### **Escolher embalagens compactas:**

caixas menores e envelopes resistentes são mais econômicos.



#### Evitar o uso excessivo de materiais de proteção:

muitas vezes, um bom encaixe do produto na embalagem dispensa o uso excessivo de enchimentos.



#### Usar embalagens reaproveitáveis ou customizáveis:

algumas empresas adotam embalagens que podem ser dobradas ou reutilizadas, reduzindo custos.

Ao aplicar essas estratégias, sua empresa pode otimizar a logística, garantir economia no transporte e oferecer uma experiência mais eficiente para o cliente.

No próximo capítulo, exploraremos estratégias eficazes para oferecer frete grátis e frete fixo sem comprometer a lucratividade do negócio.



# ESTRATÉGIAS DE FRETE GRÁTIS E FRETE FIXO



Oferecer frete grátis ou frete fixo pode ser uma excelente estratégia para aumentar as vendas e melhorar a experiência do cliente.

No entanto, é essencial aplicar essas táticas de forma estratégica para evitar prejuízos. Ao compreender como calcular e embutir os custos no preço final dos produtos, sua empresa pode transformar o frete em um diferencial competitivo.



# Como oferecer frete grátis sem prejuízo?

O frete grátis é uma das principais estratégias para atrair clientes e aumentar a conversão de vendas. No entanto, é preciso garantir que essa ação não comprometa a lucratividade.

#### Algumas formas de oferecer frete grátis sem prejuízo incluem:

- Definir um valor mínimo de compra:
   Incentiva o cliente a adicionar mais itens ao carrinho para alcançar o benefício.
- Selecionar categorias específicas de produtos:
   Produtos leves e com alta margem de lucro são ideais para essa estratégia.
- Oferecer frete grátis apenas para determinadas regiões: Reduz custos logísticos ao limitar a abrangência da promoção.

Ao aplicar essas táticas, sua empresa pode aumentar o ticket médio e minimizar o impacto financeiro da isenção do frete.



# Utilização de planilhas para calcular o frete embutido no preço do produto

Uma das formas mais eficientes de oferecer frete grátis sem prejuízo é embutir parte do custo do envio no preço do produto.

#### Os principais pontos a serem considerados incluem:

#### Margem de lucro do produto:

Ajustar os preços para cobrir parcialmente o custo do frete sem aumentar drasticamente o valor final.

#### Cálculo do custo médio do frete:

Analisar os valores médios praticados para diferentes regiões e ponderar sobre sua absorção.

#### Testes A/B:

Experimentar variações de preços para entender o impacto nas vendas e no faturamento.

Ferramentas como Excel ou Google Sheets podem auxiliar na simulação desses cenários, garantindo que a empresa encontre um equilíbrio entre atratividade e rentabilidade.



# Implementação de frete fixo em campanhas promocionais e para regiões próximas

O frete fixo é uma alternativa interessante para simplificar os custos logísticos e tornar os valores mais previsíveis para os clientes.

#### Algumas formas de aplicá-lo incluem:

- Criar tabelas de frete fixo para diferentes regiões:
   Definir valores padronizados para cidades ou estados específicos.
- Utilizar frete fixo em campanhas sazonais:
   Promoções temporárias podem aumentar o volume de pedidos e compensar os custos logísticos.
- Oferecer frete fixo apenas para determinadas modalidades de envio:

Por exemplo, transportadoras regionais que oferecem boas condições podem viabilizar essa estratégia.

A principal vantagem do frete fixo é proporcionar transparência ao cliente e evitar surpresas no momento do checkout, o que pode reduzir a taxa de abandono de carrinho.



### POLÍTICA DE TROCAS E DEVOLUÇÕES

As trocas e devoluções são desafios logísticos que podem gerar altos custos para as empresas se não forem bem estruturadas. Uma política eficiente não apenas reduz os impactos financeiros da logística reversa, mas também melhora a experiência do cliente e fortalece a reputação da marca. A seguir, exploramos estratégias para otimizar esse processo e minimizar as taxas de devolução.





# Criação de uma política de trocas e devoluções estruturada para reduzir custos com logística reversa

Uma política clara e bem definida de trocas e devoluções pode reduzir significativamente os custos logísticos e aumentar a satisfação do consumidor.

#### Para isso, é essencial:

- Estabelecer prazos bem definidos para devoluções e trocas.
- Criar critérios objetivos para a aceitação de devoluções.
- Definir processos ágeis para minimizar o tempo de resposta ao cliente.
- Utilizar transportadoras parceiras para reduzir os custos do retorno da mercadoria.

Empresas que comunicam suas regras de maneira transparente evitam conflitos com os clientes e reduzem a necessidade de suporte adicional.



# Descrição dos produtos e atendimento pré-venda para evitar compras equivocadas

Muitas devoluções ocorrem porque os clientes recebem produtos diferentes do que esperavam.

#### Para minimizar esse problema, algumas práticas são essenciais:

- Descrever os produtos com precisão:
   Informações detalhadas sobre tamanho, material,
   funcionalidades e instruções de uso são fundamentais.
- Incluir imagens e vídeos de alta qualidade:
   Apresentar o produto em diferentes ângulos e contextos ajuda a criar expectativas realistas.
- Disponibilizar atendimento pré-venda eficiente:
   Oferecer suporte por chat, telefone ou e-mail pode esclarecer dúvidas antes da compra e evitar insatisfações

Ao investir nessas estratégias, a empresa reduz as chances de pedidos errados e, consequentemente, as taxas de devolução.



### Como diminuir as taxas de produtos devolvidos ou trocados

Além de melhorar a comunicação sobre os produtos, outras ações podem ajudar a reduzir as trocas e devoluções:

- Oferecer guias de tamanho e tabelas de medidas para roupas e calçados.
- Implementar testes virtuais em nichos como moda e decoração, permitindo que o cliente visualize o produto antes da compra.
- Criar um processo simplificado para trocas e devoluções, incentivando a substituição do item em vez do reembolso total.
- Coletar feedbacks frequentes sobre as devoluções, identificando padrões e ajustando estratégias de venda e marketing.



Empresas que analisam suas devoluções e fazem ajustes constantes conseguem reduzir custos e melhorar a experiência do cliente. Uma política eficiente de trocas e devoluções impacta diretamente a redução dos custos logísticos e a satisfação do consumidor. Ao investir na descrição detalhada dos produtos, em um atendimento pré-venda eficaz e em processos ágeis, sua empresa pode minimizar os impactos financeiros da logística reversa. No próximo capítulo, abordaremos como a tecnologia pode ser uma grande aliada na gestão de fretes e otimização de processos.





# TECNOLOGIA COMO ALIADA NA GESTÃO DE FRETES



A tecnologia tem desempenhado um papel fundamental na otimização da logística e na redução dos custos de frete.

Com o uso de ferramentas e softwares específicos, é possível automatizar processos, melhorar a eficiência operacional e garantir entregas mais rápidas e seguras.

A seguir, exploramos como a tecnologia pode ser utilizada estrategicamente na gestão de fretes.



# Implementação de plataformas de logística

As plataformas de logística conectam empresas a uma ampla rede de transportadoras, oferecendo acesso a condições mais vantajosas de frete.

#### Essas soluções permitem:

- Comparação de preços entre diferentes transportadoras em tempo real.
- Negociação facilitada para obter tarifas mais acessíveis.
- Monitoramento do desempenho das entregas e do nível de serviço prestado.

Ao utilizar essas plataformas, sua empresa pode reduzir custos operacionais e garantir melhores prazos de entrega para os clientes.



# Softwares para automatizar e acompanhar entregas

O TMS (Transportation Management System) é uma ferramenta essencial para a gestão eficiente de fretes.

#### Esse sistema possibilita:



Automação do processo de cotação e contratação de fretes:

reduzindo o tempo gasto com tarefas operacionais.



Monitoramento de ocorrências em tempo real:

permitindo ações rápidas para solucionar problemas.



Gestão de pagamentos e faturas:

garantindo maior controle financeiro sobre os custos logísticos.

Com o TMS, as empresas podem gerenciar suas operações de transporte com mais eficiência e evitar desperdícios financeiros.



Uma das soluções disponíveis no mercado para reduzir os custos de frete e otimizar a logística é o **Melhor Envio**.

A nossa plataforma conecta empreendedores a diversas transportadoras, oferecendo cotações automáticas e permitindo que o usuário escolha a opção mais vantajosa para cada envio.

Além disso, o Melhor Envio possibilita a geração de etiquetas de frete com descontos significativos, rastreamento integrado e gestão centralizada de todas as entregas.

Com isso, pequenos e médios negócios conseguem acessar tarifas mais competitivas sem a necessidade de contratos individuais com transportadoras, tornando o processo logístico mais acessível e eficiente



# Monitoramento e otimização de rotas com auxílio da tecnologia

O planejamento de rotas é um fator crítico para a redução de custos logísticos.

#### Com o auxílio de ferramentas tecnológicas, é possível:

- Analisar as melhores rotas de entrega, considerando trânsito, pedágios e condições das estradas.
- Utilizar GPS e rastreamento em tempo real, garantindo maior controle sobre a localização das mercadorias.
- Evitar atrasos e reentregas, melhorando a experiência do cliente e reduzindo custos adicionais.

Empresas que investem na otimização de rotas conseguem reduzir significativamente o tempo de entrega e os custos operacionais. A tecnologia é uma grande aliada na gestão de fretes, permitindo que as empresas automatizem processos, reduzam custos e melhorem a eficiência das entregas. Ferramentas como plataformas de logística, sistemas TMS e softwares de otimização de rotas são investimentos essenciais para um e-commerce mais competitivo.

No próximo capítulo, abordaremos a importância da negociação e das parcerias estratégicas para obter melhores condições no transporte de mercadorias.



### NEGOCIAÇÃO EPARCERIAS

A negociação eficiente com transportadoras e a construção de parcerias estratégicas são fatores essenciais para reduzir os custos de frete e melhorar a qualidade do serviço de entrega.

Empresas que adotam boas práticas nesse sentido conseguem melhores tarifas, maior flexibilidade logística e maior segurança no transporte de mercadorias.

A seguir, apresentamos estratégias para otimizar essa negociação e construir relações comerciais vantajosas.





# Negociação com transportadoras para obter condições e descontos

A negociação de contratos com transportadoras deve levar em conta não apenas o preço do frete, mas também a confiabilidade do serviço.

#### Algumas práticas recomendadas incluem:

- Analisar o histórico de envios:
  - Entender o volume de remessas da empresa ajuda a negociar descontos com base na demanda recorrente.
- Solicitar propostas de múltiplas transportadoras:
   Ter cotações comparativas permite escolher a opção com melhor custo-benefício.
- Negociar tabelas personalizadas de frete:
   Empresas com alto volume de envios podem solicitar tarifas diferenciadas.
- Avaliar prazos de pagamento e taxas adicionais:
   Evitar custos ocultos, como taxas por reentrega e armazenagem prolongada.

Ao adotar essas práticas, sua empresa pode garantir um frete mais competitivo e previsível.



# Importância de não depender de uma única transportadora

Contar com múltiplas transportadoras reduz riscos e aumenta a flexibilidade logística.

#### Os principais benefícios dessa diversificação incluem:

- Evitar interrupções no serviço:
   caso uma transportadora enfrente problemas operacionais.
- Comparar constantemente preços e serviços:
   para manter as melhores condições do mercado.
- Ampliar a cobertura geográfica:
   garantindo entregas mais eficientes em diferentes regiões.
- Aprimorar a experiência do cliente:
   oferecendo opções variadas de prazos e custos de envio.

Ter mais de uma transportadora parceira possibilita maior resiliência e competitividade no mercado.



### Avaliação do custo-benefício das transportadoras

O preço do frete não deve ser o único critério na escolha de uma transportadora.

#### É fundamental avaliar fatores como:

#### Nível de serviço:

Índices de pontualidade, índice de avarias e qualidade do atendimento ao cliente.

#### Idade da frota:

Veículos mais novos tendem a ter menos problemas mecânicos, garantindo entregas mais seguras e rápidas.

#### Saúde financeira da transportadora:

Empresas estáveis financeiramente são mais confiáveis para parcerias de longo prazo.

#### Capacidade de rastreamento e suporte:

Transportadoras que oferecem sistemas de rastreamento integrados permitem um maior controle sobre as entregas.



Empresas que analisam todos esses fatores garantem um frete mais eficiente, seguro e alinhado às suas necessidades. Negociar contratos inteligentes com transportadoras e manter parcerias estratégicas são práticas fundamentais para reduzir os custos de frete e melhorar a eficiência logística.

Empresas que diversificam suas opções de transporte e avaliam criteriosamente seus parceiros logísticos conseguem maior previsibilidade de custos e um serviço de entrega mais confiável.

No próximo capítulo, exploraremos estratégias para aumentar o ticket médio das compras e diluir os custos de envio.





# AUMENTANDO O TICKET MÉDIO

Aumentar o ticket médio das compras é uma estratégia eficaz para diluir os custos de frete e tornar o negócio mais lucrativo.

Ao incentivar os clientes a adicionarem mais itens ao carrinho, é possível absorver melhor os custos logísticos e oferecer benefícios como frete grátis. A seguir, apresentamos ações práticas para elevar o ticket médio sem prejudicar a experiência do cliente.





### Estratégias para aumentar o ticket médio e diluir o custo do frete

Campanhas promocionais bem estruturadas podem incentivar os clientes a gastarem mais por pedido, reduzindo o impacto do frete nos custos operacionais.

#### Algumas estratégias eficazes incluem:

Ofertas progressivas:

Descontos maiores para compras acima de determinados valores.

Combos e kits promocionais:

Agrupar produtos complementares com um preço atrativo.

- Frete grátis a partir de um valor mínimo de compra: Incentiva o cliente a adicionar mais itens para alcançar o benefício.
- Cupons de desconto para compras acima de determinado valor:

Recompensa clientes que gastam mais, criando um incentivo para aumentar o ticket médio.

Essas ações ajudam a melhorar a margem de lucro e compensar os custos logísticos.



### Frete no preço do produto criando a percepção de frete grátis

Uma das formas mais comuns de oferecer frete grátis sem comprometer a rentabilidade é embutir parte do custo do envio no preço do produto.

#### Para isso, é essencial:

- Calcular a média do custo de frete por região:
   para evitar distorções no preço final.
- Ajustar os preços de forma gradual: garantindo que os produtos continuem competitivos.
- Testar diferentes faixas de preço:
   para identificar qual estratégia gera maior conversão de vendas.

Essa abordagem permite oferecer frete grátis sem que a empresa tenha prejuízos significativos.



### Ajuste de preços em produtos de maior demanda

Produtos com alta demanda podem ter preços ajustados estrategicamente para ajudar a cobrir os custos de frete sem impactar negativamente a conversão.

#### Algumas ações incluem:

- Aumentar levemente os preços dos produtos mais vendidos: para diluir os custos do frete sem comprometer a competitividade.
- Criar versões premium de produtos populares:
   oferecendo mais valor agregado e justificando um preço maior.
- Implementar preços dinâmicos:

   ajustando os valores conforme a sazonalidade e demanda do mercado.



Essas estratégias garantem que o custo do frete seja melhor absorvido dentro da estrutura de precificação da empresa. Aumentar o ticket médio é uma abordagem estratégica para reduzir o impacto do frete nos custos operacionais.

Com campanhas bem planejadas, ajustes inteligentes nos preços e a inclusão do custo do frete no valor dos produtos, é possível melhorar a lucratividade e oferecer melhores condições aos clientes. No próximo capítulo, exploraremos a gestão eficiente do estoque e armazenamento para otimizar ainda mais os custos logísticos.





# GESTÃO EFICIENTE DO ESTOQUE

A forma como um negócio gerencia seu estoque e armazenamento impacta diretamente os custos logísticos e, consequentemente, os custos de frete.

Uma gestão eficiente permite otimizar o espaço disponível, reduzir desperdícios e melhorar os prazos de entrega. A seguir, exploramos as melhores práticas para um controle mais estratégico do estoque e armazenamento.





### Melhoria de estocagem para utilizar melhor o espaço disponível

Uma organização eficiente do estoque pode ajudar a reduzir custos operacionais e melhorar a velocidade do envio.

#### Algumas práticas recomendadas incluem:

- Uso de sistemas de gerenciamento de estoque:
   WMS Warehouse Management System para otimizar a disposição dos produtos no armazém.
- Adoção de estratégias de armazenagem vertical: aproveitando melhor o espaço e evitando desperdícios.
- Separação inteligente de produtos:

   categorizando itens de maior saída para facilitar o acesso e reduzir o tempo de manuseio.
- Controle de inventário em tempo real:
   evitando excessos de estoque que podem gerar custos desnecessários.

Essas ações garantem uma operação mais eficiente e econômica, resultando em um processo logístico mais ágil.



### Promoções para itens parados no estoque

Produtos parados no estoque representam capital imobilizado e podem aumentar os custos logísticos.

Para evitar esse problema, algumas estratégias incluem:

- Oferecer descontos progressivos para itens de baixa rotatividade.
- Criar combos promocionais, associando produtos de menor saída a itens populares.
- Realizar campanhas sazonais, aproveitando datas comemorativas para impulsionar vendas.
- Implementar um sistema de estoque rotativo (FIFO - First In, First Out), garantindo que os produtos mais antigos sejam vendidos primeiro.

Dessa forma, o estoque permanece sempre atualizado e os custos de armazenamento são reduzidos.



## Armazenamento local: reduzindo custos e tempo de entrega

Uma estratégia eficiente para reduzir custos de frete é descentralizar o estoque, distribuindo produtos em diferentes centros de armazenagem próximos ao público-alvo.

#### Entre os benefícios dessa prática, destacam-se:

- Redução do tempo de entrega: aproximando os produtos dos clientes e diminuindo o custo do frete.
- Diminuição do risco de atrasos:
   garantindo maior confiabilidade nas entregas.
- Melhoria da experiência do cliente: oferecendo prazos mais competitivos.
- Flexibilidade no atendimento de demandas regionais: possibilitando personalizar estratégias logísticas para diferentes localidades.



Empresas que investem na descentralização do estoque conseguem otimizar sua cadeia de suprimentos e oferecer um serviço mais eficiente e econômico. Uma gestão eficiente do estoque e armazenamento é essencial para reduzir os custos de frete e garantir maior competitividade no mercado.

Investir na otimização do espaço, na rotação de produtos e na descentralização do estoque são estratégias fundamentais para melhorar a logística e proporcionar uma melhor experiência ao cliente. No próximo capítulo, discutiremos a importância do monitoramento e análise contínua dos custos logísticos para manter a eficiência operacional.





### ANÁLISE CONTÍNUA

A eficiência logística não depende apenas da implementação de estratégias para redução de custos de frete. Monitorar continuamente os custos logísticos e analisar indicadores-chave de desempenho (KPIs) são ações fundamentais para manter a competitividade e identificar pontos de melhoria na operação.





## Acompanhamento dos custos logísticos e desempenho (KPIs)

Para garantir que a estratégia logística esteja funcionando de maneira eficiente, é essencial acompanhar indicadores específicos.

### Entre os principais KPIs que devem ser analisados regularmente, destacam-se:

Custo total do frete em relação ao faturamento:

Avaliar se o percentual do frete sobre as vendas está dentro de um patamar sustentável.

Tempo médio de entrega:

Monitorar a rapidez das entregas e buscar otimizações para reduzir prazos.

Taxa de devoluções e logística reversa:

Identificar padrões e causas recorrentes para minimizar retornos.

Índice de satisfação do cliente:

Coletar feedbacks para ajustar processos e melhorar a experiência do consumidor.

O monitoramento contínuo desses indicadores permite ajustes proativos e a criação de estratégias mais eficientes para reduzir custos e melhorar o nível de serviço.



# Impacto do custo do frete sobre o faturamento, devoluções, reentregas, avarias e extravios

Os custos de frete não afetam apenas o orçamento logístico, mas também impactam diretamente a experiência do cliente e a rentabilidade do negócio.

#### A análise contínua deve considerar:

- O impacto do frete no preço final dos produtos: avaliando se a precificação está adequada para manter a competitividade sem comprometer margens de lucro.
- O número de reentregas por ausência do destinatário: que pode gerar custos adicionais.
- As taxas de avarias e extravios:
   que impactam tanto os custos operacionais quanto a
   reputação da marca.
- A relação entre custo de frete e conversão de vendas: garantindo que as tarifas aplicadas não afastem clientes potenciais.

Ao acompanhar essas métricas, a empresa pode identificar gargalos e desenvolver soluções para minimizar impactos financeiros e operacionais.



### Ajustes na estratégia para garantir a eficiência e a competitividade

A logística é um setor dinâmico, sujeito a variações de mercado, mudanças regulatórias e novas tendências tecnológicas. Por isso, ajustes constantes na estratégia são essenciais para manter a eficiência operacional.

#### Algumas práticas recomendadas incluem:

- Revisão periódica dos contratos com transportadoras:

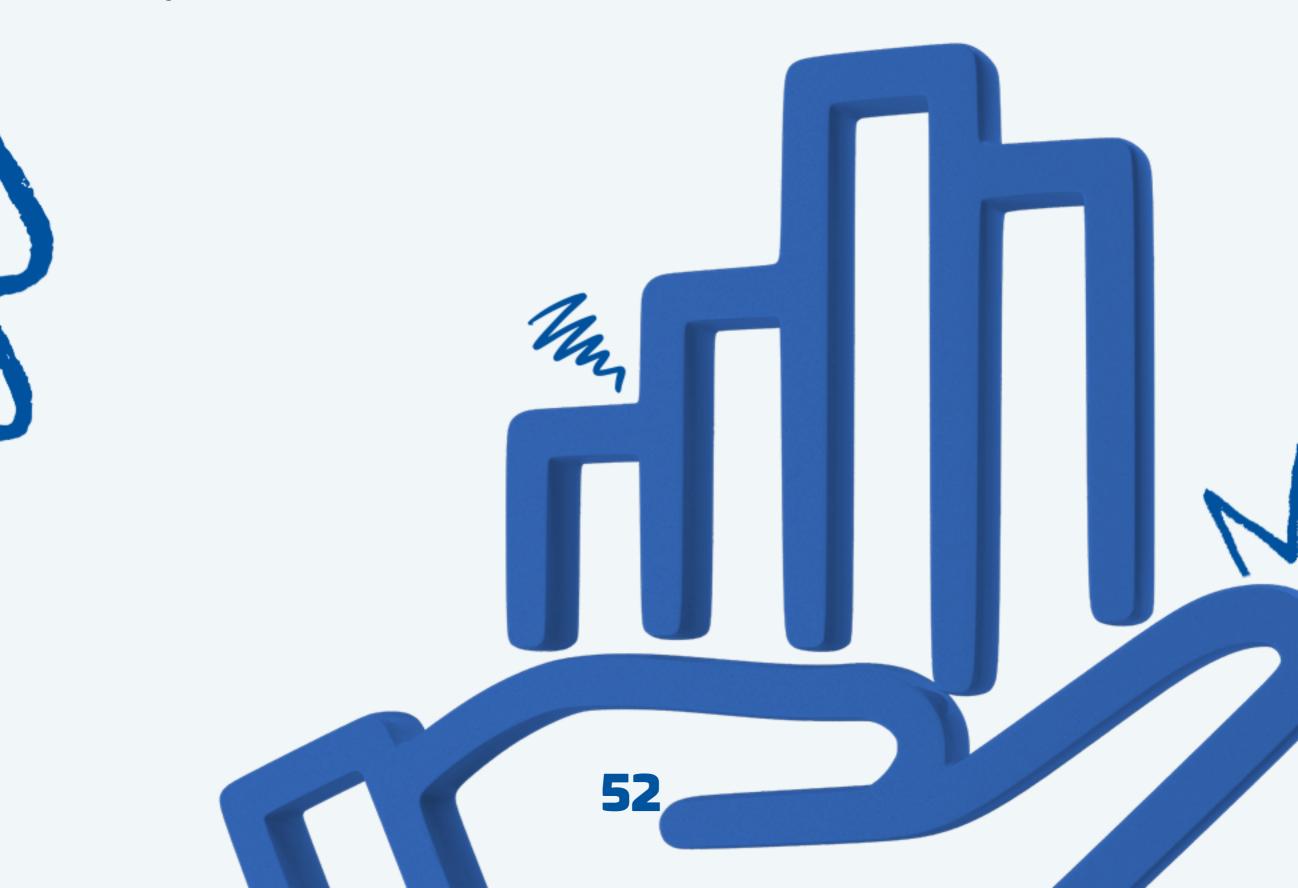
   para garantir que os preços e condições estejam
   alinhados com a realidade do mercado.
- Testes de novas rotas e modais de transporte: buscando alternativas que possam reduzir custos e otimizar prazos de entrega.
- Automatização de processos logísticos: utilizando ferramentas de rastreamento e gestão de frete para minimizar erros e aumentar a transparência nas entregas.
- Análise de concorrência:

   avaliando como outras empresas do setor gerenciam seus custos de frete e implementando boas práticas identificadas.



Ajustar estratégias continuamente permite que a empresa se mantenha competitiva e garanta um serviço de qualidade com custos controlados. O monitoramento e a análise contínua dos custos logísticos são indispensáveis para otimizar a gestão de frete e garantir a sustentabilidade do negócio.

Empresas que acompanham KPIs relevantes, analisam o impacto do frete sobre a operação e fazem ajustes estratégicos regularmente conseguem reduzir desperdícios, melhorar a experiência do cliente e aumentar a lucratividade. No próximo e último capítulo, abordaremos a importância da conclusão desse planejamento e a implementação das melhores práticas para alcançar resultados consistentes.v



#### melhor envio



### CONCLUSÃO

A gestão eficiente dos custos de frete é um fator determinante para a competitividade e lucratividade de qualquer negócio que depende da logística para operar. Ao longo deste e-book, exploramos estratégias práticas para otimizar o processo de envio, reduzir desperdícios e melhorar a experiência do cliente. Desde a escolha inteligente das embalagens até o monitoramento contínuo dos indicadores de desempenho, cada etapa da gestão de fretes pode impactar diretamente os resultados financeiros da empresa.

Plataformas como o Melhor Envio são grandes aliadas na otimização dos custos logísticos, permitindo que empreendedores tenham acesso a tarifas reduzidas e um gerenciamento mais eficiente das entregas. Com soluções que facilitam a cotação, geração de etiquetas e rastreamento, ferramentas desse tipo ajudam a tornar o frete mais acessível e competitivo para negócios de todos os portes. A gestão eficiente dos custos de frete é um fator determinante para a competitividade e lucratividade de qualquer negócio que depende da logística para operar.





## Quer ficar por dentro do universo do e-commerce?

Acompanhe nossos canais de conteúdo:

